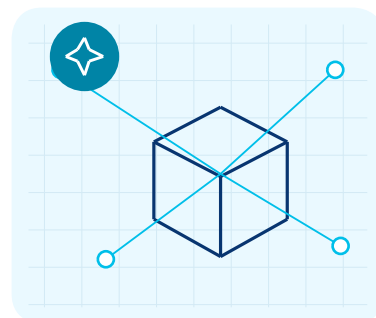


MANAGEMENT

MGT-030

Piloter une petite entreprise : organisation, chiffres et décisions

Un parcours pour piloter une petite entreprise : organisation, indicateurs, finances, équipe et décisions, avec des outils simples construits sur votre propre activité.



DURÉE

21 heures



FORMAT

Visio



TARIF

Sur devis



FINANCEMENT

Étude OPCO



NIVEAU

Selon prérequis



Validation et reconnaissance

Attestation de fin de formation et certificat de réalisation. Cette formation ne prépare pas à une certification enregistrée au RNCP ou au répertoire spécifique.



Une formation adaptée à vos besoins

Questionnaire avant la session : fonction, taille de l'équipe ou de l'entreprise, situations rencontrées, attentes. Les cas pratiques sont construits à partir de ces éléments.



Délai d'accès

Sous 15 jours selon les disponibilités, après analyse du besoin.



Accessibilité

Les besoins d'aménagement sont étudiés avant la session avec notre référent handicap.



Ce que vous saurez faire à l'issue de la formation



Objectif 01

Décrire l'organisation de son entreprise et identifier ses fragilités : rôles, processus, dépendances.



Objectif 02

Choisir cinq à huit indicateurs de pilotage et construire un tableau de bord simple.



Objectif 03

Lire les principaux chiffres de gestion : marge, trésorerie, seuil de rentabilité.



Objectif 04

Organiser l'animation de l'équipe : objectifs, réunions, délégation.



Objectif 05

Prioriser les projets avec une méthode explicite et établir un plan d'action trimestriel.



Public visé et prérequis



Pour qui

Dirigeants de TPE et PME, créateurs et repreneurs. Associés et cadres dirigeants. Responsables d'établissement ou d'agence.



Prérequis

Diriger ou codiriger une entreprise, ou s'y préparer. Avoir accès aux chiffres de son activité.



Déroulement de la formation

Dates, horaires, lieu ou accès à distance sont confirmés dans la convocation. Le livret d'accueil, le règlement et les contacts utiles sont transmis avant la session.

Programme détaillé

01	02	03	04	05	06	07	08	09	10	11	12	13	14	15	16
----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----

21 heures · 16 séquences · programme adapté après positionnement



1 Organisation et délégation - Cartographie des activités et des rôles



2 Organisation et délégation - Processus clés et points de fragilité



3 Organisation et délégation - Délégation

quoi, à qui, avec quel contrôle



4 Organisation et délégation - Temps du dirigeant

diagnostic



5 Les chiffres qui comptent - Marge, charges fixes et variables, seuil de rentabilité



6 Les chiffres qui comptent - Trésorerie

plan de trésorerie simple



7 Les chiffres qui comptent - Indicateurs commerciaux et opérationnels



8 Les chiffres qui comptent - Tableau de bord

choix, présentation, fréquence



Équipe et décisions - Objectifs clairs et partagés



Équipe et décisions - Réunions utiles

rythme, format, compte rendu



Équipe et décisions - Méthodes de priorisation



Équipe et décisions - Gérer l'imprévu



Plan d'action - Synthèse du diagnostic



Plan d'action - Plan trimestriel

actions, responsables, échéances



Plan d'action - Rituels de suivi



Plan d'action - Ressources externes

conseils, réseaux, financements

✓ Méthodes pédagogiques et évaluation

Méthodes pédagogiques

Apports courts illustrés d'exemples de PME. Études de cas et mises en situation. Échanges de pratiques entre participants. Outils et trames remis à chaque participant.

✓ Évaluation des acquis

Pendant : cartographie relue, tableau de bord vérifié, priorisation relue. En fin de formation : plan noté et quiz. Questionnaire de satisfaction à chaud.

Moyens et supports pédagogiques

Salle ou classe virtuelle, support projeté. En classe virtuelle : connexion stable, webcam et micro. Tableur pour le tableau de bord.

Financement

Financement possible par l'entreprise ou son OPCO selon les règles applicables et après accord écrit. Aucune prise en charge n'est garantie avant cet accord.

NOVA ACADEMY - société par actions simplifiée (SAS) - SIRET 993 541 879 00017. Déclaration d'activité n° 76 34 14584 34. Cet enregistrement ne vaut pas agrément de l'État. Certification CERT_S0626_0811 délivrée par CEVA Solution, pour les actions de formation. Contact : formation@capsulecom-nova.fr.